

# Manager ou diriger un projet informatique

## Objectifs :

Connaître les différents types de projets informatiques, les acteurs et les instances  
 Connaître le déroulement d'un projet informatique : du cadrage au déploiement  
 Planifier et piloter les différentes étapes du projet  
 Maîtriser les délais et les budgets et évaluer les risques du projet  
 Organiser la communication du projet et assurer la conduite du changement

## Programme :

### Introduction

- ✓ Qu'est-ce qu'un projet ? Les différents types de projet, les découpages, le cycle de vie d'un projet
- ✓ Les enjeux de la planification, de la maîtrise et du pilotage

### L'organisation du projet

- ✓ L'organisation des parties prenantes (maitre d'ouvrage, maitre d'œuvre, organisation de la DSI)
- ✓ Les acteurs du projet (instances de pilotage, modes de fonctionnement, règles de communication entre acteurs)
- ✓ Organisations d'entreprises et organisations de projets
- ✓ Les pôles de ressources pour assister le chef de projet
- ✓ Mettre en place un Project Management Office : avantages, limites, écueils
- ✓ Le cycle de vie du projet
- ✓ L'évolution des métiers

### Planification, ordonnancement

- ✓ La planification d'un projet
- ✓ Le plan de projet et le plan d'actions
- ✓ Estimation des charges et des délais
- ✓ Estimation des coûts : techniques et méthodes
- ✓ Les techniques de planification
- ✓ Les conditions de réussite de la planification
- ✓ Les apports des logiciels d'aide à la planification

### Gestion des risques

- ✓ Introduction aux risques de projets
- ✓ Planification du management des risques
- ✓ Surveillance et maîtrise des risques

### Suivi et contrôle de l'avancement

- ✓ Le système d'information du projet
- ✓ Les procédures de suivi
- ✓ Les livrables associés au suivi
- ✓ Les mesures d'avancement, la détection des écarts, les mesures correctives
- ✓ Les apports des outils de suivi

**Code :** A018

**En présentiel :**

**Durée :** 3 jours

**Prix :** 1470 € HT

**Lieu :** Paris

## **Liste des dates :**

16 au 18 janvier  
 12 au 14 avril  
 06 au 08 juin  
 11 au 13 septembre  
 06 au 08 novembre

**En distanciel :**

**Durée :** 5 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel

**Prix :** 1210 € HT

## **Liste des dates :**

Mars : 14 matin, 16 matin, 17matin, 22 matin et 24 matin  
 Août : 22 après-midi, 24 après-midi, 25 après-midi, 30 après-midi et 01 après-midi  
 Décembre : 07 après-midi, 08 après-midi, 12 après-midi, 14 après-midi et 15 après-midi

## **Public concerné :**

Chef de projet, responsable de service, responsable projet, tout collaborateur en charge d'un projet informatique

## **Intervenants :**

Spécialiste en management de projet informatique

## **Pré-requis :**

Aucun

## **Techniques d'animation :**

Alternance de théorie et de pratique.  
 Entraînement pratique.  
 Mise en situation.  
 Retour d'expériences.  
 Echanges.  
 Etudes de cas.

|  |  |
|--|--|
| <p><b>Tests et intégration</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Les démarches de tests</li><li>✓ Les types de tests</li><li>✓ Les processus de test et de contrôle</li><li>✓ Les outils de test</li></ul> <p><b>Management de la sous-traitance</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Décider de faire en interne ou de sous-traiter : matrice de décision et budget</li><li>✓ Définir le besoin, lancer la consultation, recevoir et sélectionner les prestataires</li><li>✓ Piloter l'exécution du projet et mettre en place les indicateurs de suivi</li></ul> <p><b>Management des ressources humaines du projet</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Identifier son style de management</li><li>✓ Planifier les ressources, organiser la montée en compétences</li><li>✓ Organiser la communication, diffuser l'information, anticiper et gérer les conflits</li></ul> <p><b>Calcul de la rentabilité des projets</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ ROI, retour sur investissement</li></ul> <p><b>Évaluation de la réalisation</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Panorama des méthodes d'évaluation</li><li>✓ Les méthodes à base d'unités d'œuvre</li><li>✓ Les points de fonction</li><li>✓ La productivité des développements</li><li>✓ Les pratiques en matière d'estimation</li></ul> |  |
|--|--|